



# Les impacts réglementaires sur le RSSI





# Introduction

Impacts réglementaires

***“L'information est un actif qui, comme les autres actifs importants pour l'entreprise (ou l'organisme), a une valeur et par conséquent a besoin d'être protégé.”***





# De la sécurité aux risques opérationnels

Impacts réglementaires

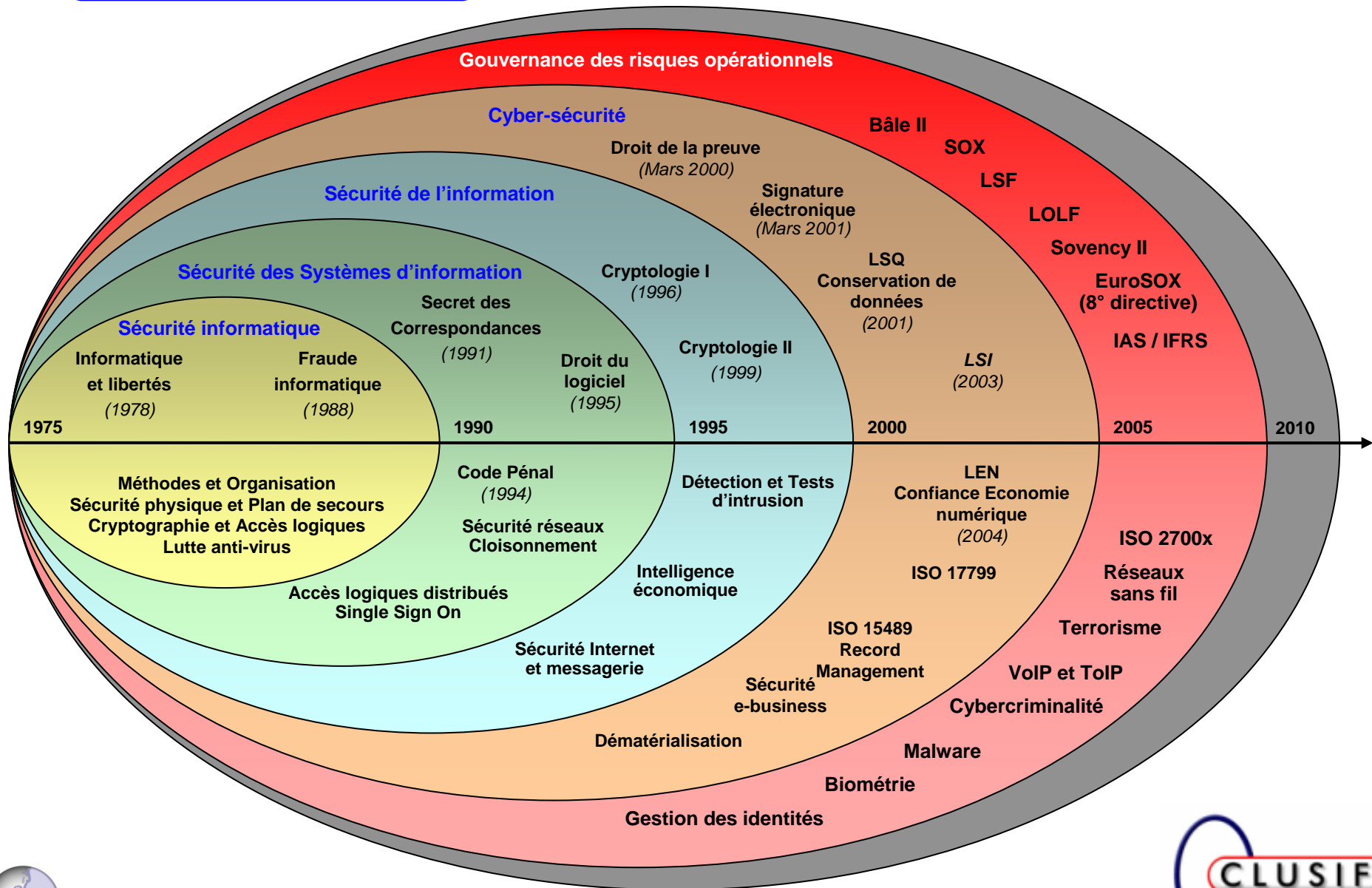
- Changement de nature des risques
  - ❑ Complexité accrue des systèmes d'information ;
  - ❑ Ouverture aux réseaux ;
  - ❑ Augmentation des domaines traités par le RSSI.
- Textes juridiques disparates :
  - ❑ Evolution exponentielle en terme de rôle et de responsabilité du RSSI ;
  - ❑ Absence de dispositions juridiques encadrant spécifiquement son rôle.
- Un changement important du rôle et des missions du RSSI au sein de l'entreprise :
  - ➔ « passage de l'homme orchestre de la sécurité informatique à l'homme orchestre de la sécurité du patrimoine informationnel ».





# De la sécurité aux risques opérationnels

Impacts réglementaires





# Gouvernance et conformité réglementaire

Impacts réglementaires

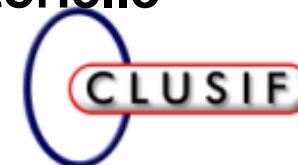
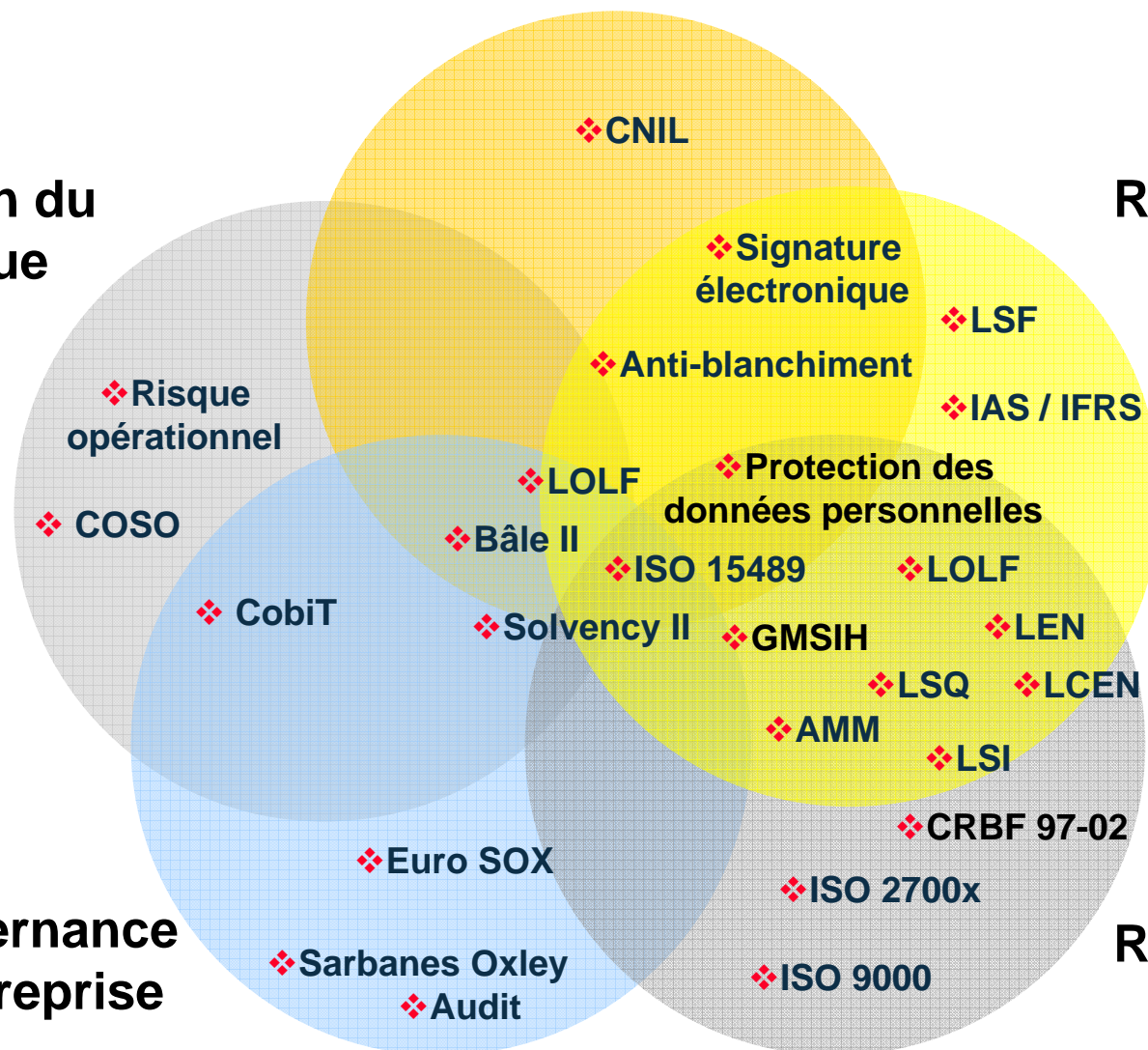
## Liberté individuelle

Gestion du  
Risque

Réglementation  
publique

Gouvernance  
d'Entreprise

Réglementation  
sectorielle





# De la sécurité aux risques opérationnels

Impacts réglementaires

- Contraintes externes
  - ❑ Réglementation nationale, internationale, sectorielle ;
  - ❑ Déréglementation, globalisation et désintermédiation
  - ❑ Concurrence.
- Contraintes internes :
  - ❑ Extension des systèmes décisionnel ;
  - ❑ Rationalisation
- Contraintes internes et externes qui obligent à réagir vite
  - ❑ Accélération des cycles
    - Plus de données, de volumes, de contrôles
    - Une diminution des cycles de reporting, de décision
  - ❑ Innovations, nécessité de compétences techniques croissantes pour gérer une activité





# Sécurité, impacts et contraintes réglementaires

Impacts réglementaires

- Pour les organismes bancaires : BALE II
- Pour les compagnies d'assurances : Solvency II
- Au sein des administrations : LOLF
- Pour les entreprises privées : SOX, Euro SOX
- Les nouvelles normes comptables IAS / IFRS
- La loi sur la Sécurité Financière (LSF)
- Législations sectorielles :
  - Seuils sites classés ;
  - Traçabilité médicale, alimentaire,
  - Auditabilité ...





# Contrôle interne

Impacts réglementaires

Plus de transparence et une meilleure gestion des risques

- Loi sur les Nouvelles Régulations Économiques (NRE) 2001
- Sarbanes-Oxley Act (SOX) 2002
- Loi de Sécurité Financière (LSF) 2003
- Loi Breton 26 juillet 2005

} de nouvelles responsabilités  
pour les entreprises et leurs dirigeants

⇒ Des évolutions importantes au sein des entreprises en matière de contrôle interne et de gouvernance

- Volonté d'organiser plus efficacement les rôles et responsabilités entre les organes de direction et de contrôle
- Formalisation des procédures de contrôle interne
- Mise en place d'outils pour sensibiliser le management et tous les collaborateurs de l'entreprise sur le risque de non-conformité aux lois et règlements : charte des dirigeants, code de conduite, délégations de pouvoirs et de signature...
- Une montée en puissance des auditeurs internes, des risks managers, des risks officers, des déontologues...





# Contrôle interne

## Impacts réglementaires

- Contribuer à la maîtrise de ses activités, à l'efficacité de ses opérations et à l'utilisation efficiente de ses ressources ;
  - Permettre de prendre en compte de manière appropriée les risques significatifs, qu'ils soient opérationnels, financiers ou de conformité.
- Assurer la Conformité aux lois et règlements ;
  - Etre conforme : Avoir mis en œuvre les procédures, processus et contrôles opérationnels appropriés
  - Rester conforme : S'assurer du suivi et du respect de l'évolution réglementaire
  - Être capable de fournir à tout instant les preuves du bon respect des procédures
- Application des instructions et des orientations fixées par la Direction Générale ;
- Bon fonctionnement des processus internes de la société, notamment ceux concourant à la sauvegarde de ses actifs ;
- Fiabilité des informations financières.





# Gouvernance des risques opérationnels

Impacts réglementaires

- Des enjeux pour l'entreprise :
  - Archivage légal, dématérialisation ;
  - Cyber surveillance ;
  - Droit d'auteur ;
  - Gestion et partage de l'information (portable, Wifi, port USB) ;
  - Gestion et protection des données personnelles ;
  - Gestion des identités et des accès (IAM), Gestion du cycle de vie des identités ;
  - Intégrité des données, des transactions ;
  - Plan de Continuité d'Activité (PCA, PRA, PSE) ;
  - Usages parfois illicite des outils de l'entreprise par les salariés.
- Des impacts organisationnels qui oblige le RSSI à évoluer vers une vision globale de la sécurité.





Merci de votre attention.

